

J a a r v e r s l a g F r o n t i e r N V .



Het jaarverslag is een uitgave van Frontier NV.

Redactie:

Anouk de Vries,
George van der Vlist,
Loubna el Bardai en
Shirley de Jong

Vormgeving:

Shirley de Jong

Druk:

INHOLLAND Student Store, Diemen

Oplage: 3

© 2002 Frontier NV. Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden vermenigvuldigd zonder voorafgaande toestemming van Frontier NV.

Inhoudsopgave

J a a r v e r s l a g F r o n t i e r N V

COLOFON	2
INHOUDSOPGAVE	3
JAARVERSLAG FRONTIER NV	3
VERSLAG VAN DE DIRECTIE	6
MISSION STATEMENT	7
POSITIONERING	8
BEDRIJFSCULTUUR	9
BEDRIJFSCULTUUR	10
MARKETINGBELEID	11
COMMUNICATIE	11
COMMUNICATIE	12
INTERNE EN EXTERNE ONTWIKKELINGEN	13
FINANCIEEL BELEID	14
HET AANDEEL FRONTIER NV.	15
HET AANDEEL FRONTIER NV.	16
BALANS	18
31-12-2002	18
BALANS	19
31-12-2001	19
TOELICHTING	20
BALANS	20
EXPLOITATIEREKENING	22
2002(CUMULATIEF)	22
TOELICHTING	23
EXPLOITATIEREKENING 2002	23
EXPLOITATIEREKENING	24
1E KWARTAAL	24
EXPLOITATIEREKENING	25
2E KWARTAAL	25
EXPLOITATIEREKENING	26
3E KWARTAAL	26
EXPLOITATIEREKENING	27
4E KWARTAAL	27

LIQUIDITEITSOVERZICHT	30
2002	30
KENGETALLEN	32
RENTABILITEIT	32
KENGETALLEN	33
RENTABILITEIT	33
KENGETALLEN	34
RENTABILITEIT	34
KENGETALLEN	35
LIQUIDITEIT	35
KENGETALLEN	36
SOLVABILITEIT	36
INTERPRETATIE	37
KENGETALLEN	37
SWOT ANALYSE	38
TOELICHTING	39
SWOT ANALYSE	39
TOEKOMST VISIE	40

A l g e m e e n g e d e e l t e

In het algemene gedeelte van het jaarverslag vindt u belangrijke informatie over ons bedrijf.



V e r s l a g v a n d e d i r e c t i e

2002 is ondanks de moeilijke periode na 11 september 2001 een positief boekjaar geworden. Wij kunnen terugkijken op een geslaagd jaar waarin Frontier NV. haar naam definitief heeft weten te vestigen in de turbulente luchtvaartindustrie. Dit resultaat hadden wij niet kunnen bereiken zonder de flexibiliteit, inzet het incasseringsvermogen en de mentaliteit van onze medewerkers.

We hebben de winst van vorig boekjaar weten te behouden en langzaam aan weten te vergroten. Wij realiseren ons dat er een zware taak op ons rust om dit resultaat te handhaven. Frontier NV. zal daarin slagen door zich te blijven concentreren op haar drie kenmerken; luxe, comfort en royaliteit.

Ook het nieuwe boekjaar zullen wij streven naar het creëren van waarde voor klanten en aandeelhouders, tevens willen wij de aantrekkelijke werkomgeving voor de medewerkers behouden.

Het afgelopen boekjaar heeft opnieuw aangetoond dat Frontier NV. een toonaangevende organisatie is binnen de luchtvaartindustrie. Onze dank gaat uit naar onze klanten, aandeelhouders en medewerkers.

De directie,

Anouk de Vries, George van der Vlist, Loubna el Bardai en Shirley de Jong.



M i s s i o n S t a t e m e n t

Frontier NV. biedt vluchten aan voor mensen met een bovenmodaal inkomen. Onze passagiers bestaan daarom ook voornamelijk uit mensen die veelvuldig reizen, zakenreizigers en gezinnen die per vliegtuig op vakantie gaan.

Er zijn drie woorden die kenmerkend zijn voor de vennootschap; luxe, comfort en royaliteit. Deze woorden zijn van toepassing op zowel het beleid dat wij voeren, de opleidingen van ons personeel en op de service die wij bieden.

Als vliegtuigmaatschappij realiseren wij ons dat wij een grote belasting voor het milieu zijn, daarom investeren wij in fondsen en organisaties die zich inzetten voor een beter milieu.

Wij willen in de toekomst onze betrouwbare en stabiele positie behouden en onze luxe, comfort en royaliteit uitbreiden en nuanceren.

P o s i t i o n e r i n g

Frontier neemt een stabiele positie in binnen de turbulente luchtvaartindustrie. Als luchtvaartmaatschappij ondervinden wij weinig concurrentie. De huidige concurrentie is voornamelijk afkomstig van de andere vluchtaanbieders, deze concurrentie ervaren wij als prikkelend, dan wel stimulerend.

De kwaliteit van de service, tevens de door ons geboden comfort ligt hoog.

Frontier is vooruitstrevend in haar brede aanbod opleidingen en cursussen voor haar medewerkers.

Er is beschikking over een klein specialistisch marketingteam, welke actief op de markt inspeelt en zowel veranderingen als ontwikkelingen in kaart brengen.

Wij verwachten het komende boekjaar onze stabiele positie vast te houden. Daarnaast is het ons streven nog specifiek actief op de markt in te spelen en onze huidige positie te versterken.

B e d r i j f s c u l t u u r

Frontier heeft een unieke bedrijfscultuur en een uitstekende werksfeer. Dit is met name te danken aan de goede communicatie tussen de directie en het personeel. Medewerkers van Frontier voelen zich bij ons thuis, omdat ze bij ons deel uit maken van een hecht team.

Verder krijgt ons personeel de mogelijkheid kritiek te geven en is er ruimte voor nieuwe ideeën. Van ons personeel wordt verwacht dat klantvriendelijkheid en klantgerichtheid voorop staan. Ook vinden wij het belangrijk dat ons personeel initiatief toont en bijdraagt aan de goede werksfeer.



Het personeel bestaat uit 99 medewerkers, hier vallen supervisors, stewardessen, piloten, technici en alle overige medewerkers onder.

De taken van de directieleden

George van der Vlist, directeur Vloot & Onderhoud

- Analyse van de markten
- Service van de markten
- Advies nieuwe routes, veranderingen en huidige routes
- Onderhoud vloot
- Aankoop kerosine
- Advies aankoop of lease vliegtuigen

Anouk de Vries, directeur Personeelszaken

- CAO onderhandelingen
- Gaat over lonen en kwaliteit personeel
- Trainingen en Opleidingen
- Werving en Selectie
- Vakantie en Ziekte
- Personeelsplanning

B e d r i j f s c u l t u u r

Loubna el Bardai, directeur Marketing & Planning

- Adviseert over het markeringsbudget
- Cabineservice
- Marktonderzoek verrichten
- Planning vluchten en stoelen
- Sponsoring van goede doelen

Shirley de Jong, directeur Financiële Zaken

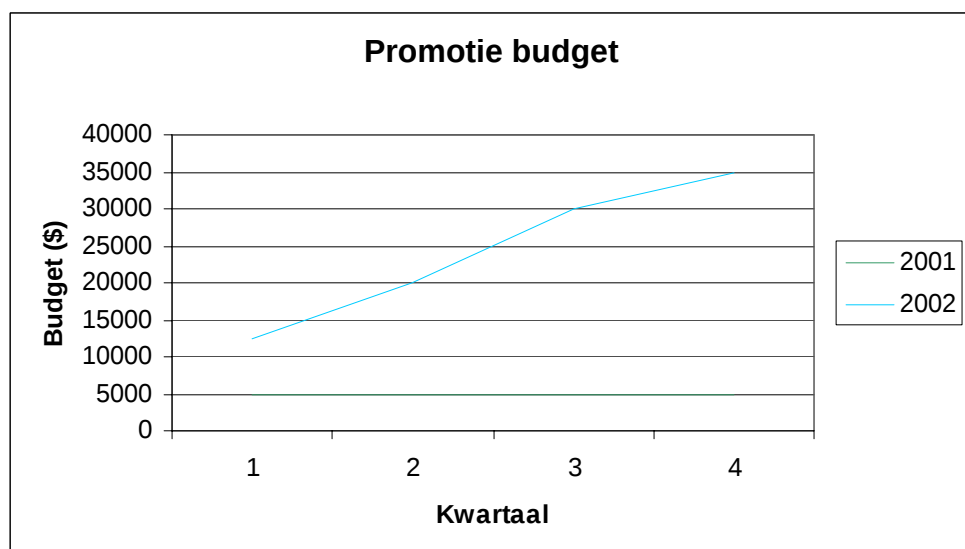
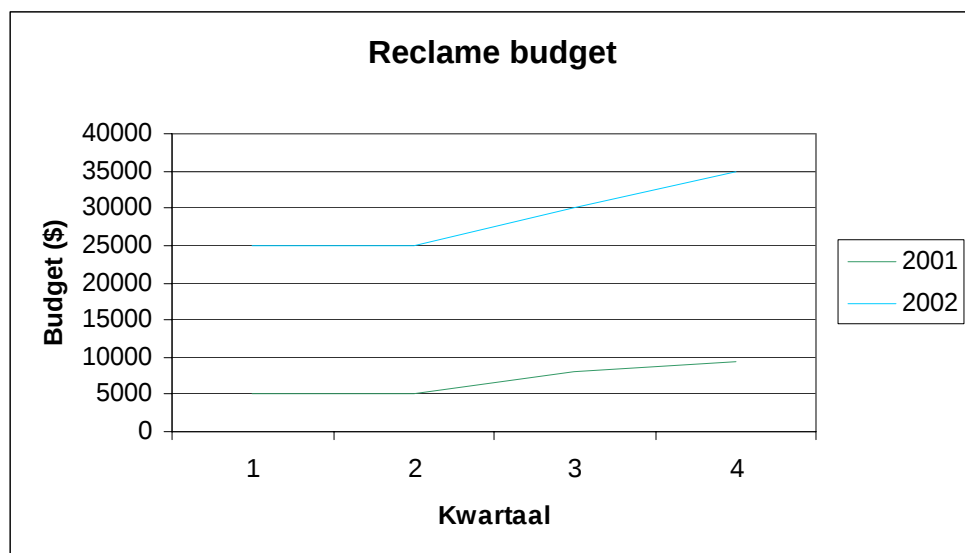
- Financieel analist
- Verricht lease en aankoop analyse
- Eindverantwoordelijke over financiële beslissingen
- Geeft financiële adviezen

M a r k e t i n g b e l e i d

Om een steeds grotere naamsbekendheid te krijgen investeert Frontier N.V. veel tijd en geld in reclame en promotie. We hebben het afgelopen jaar een bedrag van \$115.000,00 aan reclame en \$97.500,00 aan promotie uitgegeven.

Het marketingbeleid wordt uitgevoerd door een klein specialistisch marketingteam. Dit team is continu bezig met het onderzoeken van de markt. Dit marktonderzoek geeft een goed beeld wat er zich op de markt afspeelt. Wij zijn er dan ook goed van op de hoogte wat onze concurrenten aan marketing uitgeven en daar wordt actief op gespeeld.

We hebben het afgelopen jaar \$124.000,00 in deze marktonderzoeken geïnvesteerd. Verder hebben wij per kwartaal steeds meer vertegenwoordigers aangenomen om de relatie tussen de verkooppunten van onze vluchten en onze organisatie te perfectioneren. We hebben het afgelopen jaar \$24.000,00 aan deze vertegenwoordigers besteed. Frontier N.V. heeft haar naam definitief weten te vestigen en gaat deze positie continu blijven verbeteren. We gaan alle middelen inzetten om het gewenste resultaat te verkrijgen.



C o m m u n i c a t i e

Frontier NV. vindt het uitermate belangrijk dat er goed en volledig gecommuniceerd wordt binnen én buiten het bedrijf. Dit om misverstanden te voorkomen en duidelijkheid te creëren.



Intern maakt Frontier gebruik van e-mail, memo's, notulen en niet te vergeten ons personeelsblad 'Over de grens' (zie afbeelding). Wij streven erna de communicatie via een bidirectioneel systeem te laten verlopen. Het is niet de bedoeling dat er alleen interne communicatie plaats vindt van boven naar beneden in de hiërarchie. Wij stellen het ten zeerste op prijs dat onze medewerkers met ideeën, opmerkingen of klachten komen. Hierdoor kunnen wij ons beleid beter afstemmen op de wensen van de medewerkers.

Extern willen wij uiteraard zoveel mogelijk opvallen tussen de concurrentie. Dit doen wij onder andere door middel van grote advertenties,

scherpe persberichten en natuurlijk door de zeer uitgebreide website. Naast opvallen is duidelijkheid een belangrijke factor bij het maken en bedenken van de externe communicatie. Een voorbeeld hiervan is onze website; wij hebben geprobeerd het menu zo logisch en overzichtelijk mogelijk te maken zodat men snel vindt wat men zoekt.

In de toekomst willen wij ons nog meer gaan richten op het Internet en eventuele andere nieuwe media (bijvoorbeeld SMS diensten). Dit omdat een groot deel van onze klanten zakenmensen zijn die snel en gemakkelijk een vlucht willen boeken.

I n t e r n e e n E x t e r n e o n t w i k k e l i n g e n

Ontwikkelingen intern

Er heeft in de derde periode een kleine directiewijziging plaats gevonden. We zijn doorgegaan met de investeringen en het verbeteren van de trainingen, cursussen en workshops voor het personeel.

Frontier heeft aan de hand van de resultaten van het tweede kwartaal het gehele personeel een loonsverhoging van 3% gegeven en we hebben twee nieuwe afdelingen opgezet binnen onze organisatie.

Deze nieuwe afdelingen houden zich bezig met zowel de interne als externe communicatie. De interne communicatieafdeling houdt zich vooral bezig met het soepele verloop van de communicatie tussen de verschillende afdelingen en stemmen waar nodig dit nog beter op elkaar af. Je kunt hierbij denken aan veranderingen zoals Intranet op elke afdeling.

De externe communicatieafdeling houdt zich vooral bezig met het nog beter communiceren naar de klanten toe. Dit doen wij door middel van SMS diensten, Internet, radio en televisie.

Ontwikkelingen extern

Frontier heeft haar korte termijn lening afgelost omdat er een relatief hoog rente percentage aan vast zat en omdat onze aandeelhouders uiteraard liever investeren in een gezonde onderneming.

De vennootschap heeft geïnvesteerd in het ontwikkelen van SMS diensten voor haar klanten. Deze dienst moet er voor gaan zorgen dat de klanten op de hoogte zijn én blijven van eventuele veranderingen in ons reisschema.

Hiernaast heeft de vennootschap haar personeel een compleet nieuwe kledinglijn aangemeten om ons als welvarende organisatie nog meer te onderscheiden van onze concurrenten.

De grootste externe verandering van het afgelopen jaar is de uitbreiding van de klantenservice. Mochten onze klanten vragen hebben over onze vluchten, diensten, vertrek, aankomst- en reistijden, weersverwachtingen en speciale aanbiedingen dan kunnen 24 per dag bellen naar het servicenummer 0800-FRONTIER.

F i n a n c i e e l b e l e i d

Het afgelopen boekjaar heeft Frontier NV. een strikt financieel beleid gevoerd. Na de gebeurtenissen van 11 september 2001 heeft de gehele vliegindustrie een zware klap gehad, vele zijn dit zelfs niet te boven gekomen. Dit gegeven maakt dat de directie van Frontier NV. besloot om haar winstreserve te vergroten en het nieuwe boekjaar in te gaan met een grote kasvoorraad. Plannen om de vloot uit te breiden zijn gewijzigd. Na lang beraad werd besloten met de huidige vloot verder te gaan.

Gereserveerde gelden voor de uitbreiding van de vloot zijn gebruikt voor het afbetalen van de korte termijn lening, het voeren van marketingonderzoek en reclamecampagnes. Dit om de naamsbekendheid te vergroten en het vertrouwen terug te winnen van de passagiers.

Het budget van Opleidingen & Trainingen en het onderhoud van de vloot werd onaangetaast, daar dit voor Frontier NV. een grote prioriteit heeft.

Ondanks de gebeurtenissen is ons aandeel het hele boekjaar door stabiel gebleven. Dit geeft weer dat Frontier ondanks de moeilijkheden toch een goed jaar heeft gemaakt.

Het komende jaar zullen posten als Opleidingen & Trainingen, onderhoud en marketing onze prioriteit blijven. Hier zal dan ook veel budget voor worden gereserveerd. Daarnaast worden de plannen om de vloot uit te breiden heroverwogen.

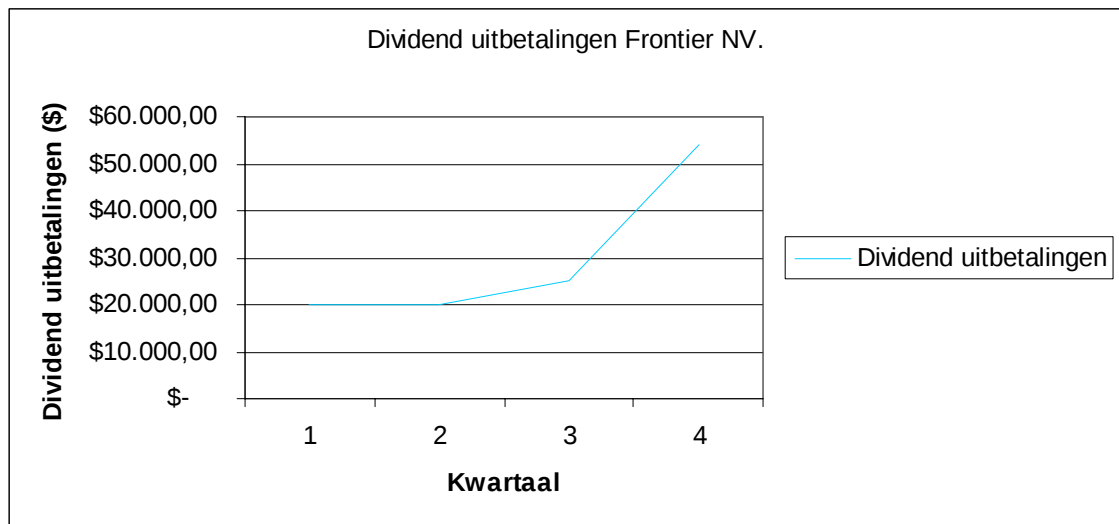
H e t a a n d e e l F r o n t i e r N V .

Het afgelopen boekjaar is Frontier NV. erin geslaagd de aandelenkoers stabiel te houden ondanks de economische tegenslag in de wereld.

Onze prognoses voor het volgende boekjaar vermelden dat het aandeel Frontier NV een groei van 7,4% zal ondergaan.

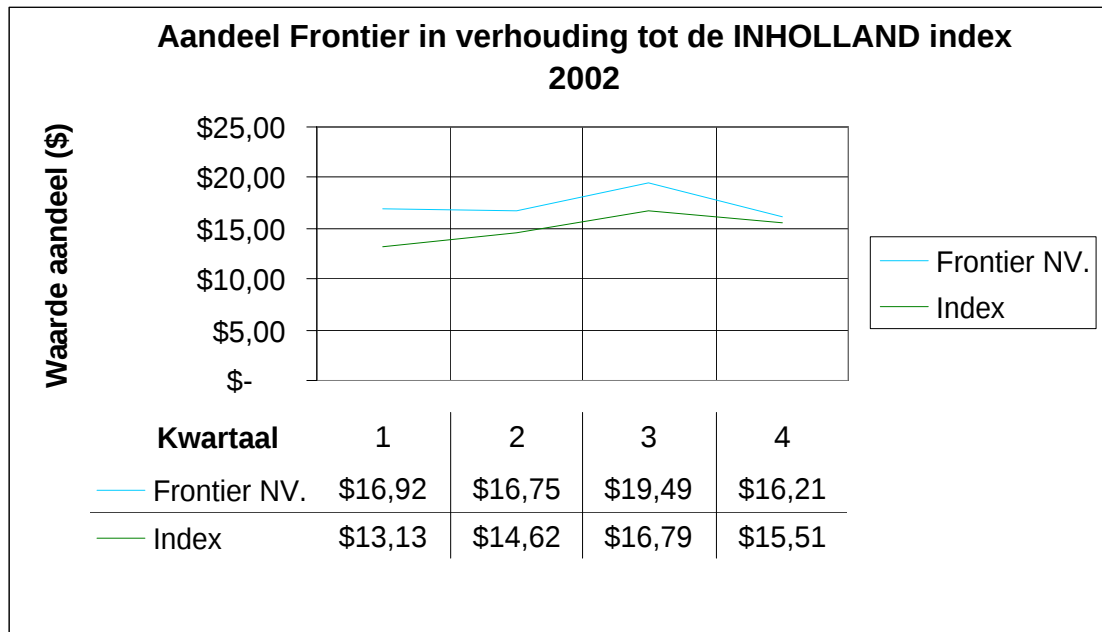
Dividend

In totaal heeft de vennootschap in 2002 aan haar aandeelhouders \$118.830 dividend uitgekeerd. Dit is een stijging van circa 500% vergeleken met het boekjaar 2001. Per aandeel komt dit neer op circa 40 dollarcent. De laatste twee kwartalen van het boekjaar 2002 heeft Frontier NV. ten opzichte van de eerste twee kwartalen de dividenduitkering verhoogd, dit als blijk van waardering in het blijvende vertrouwen in onze aandelen.



H e t a a n d e e l F r o n t i e r N V .

Vergeleken met de INHOLLAND index (waartoe de bedrijven Global Airways, Frontier NV, Eagle Eye, Elite Air, Tripple Q en Fresh Travel Air behoren) heeft het aandeel Frontier beter gepresteerd. (zie afbeelding). Hieruit blijkt tevens dat het aandeel Frontier NV een goede investering is voor zowel korte als lange termijn beleggingen.



B a l a n s

Op de balans staan de bezittingen (Activa) tegenover de lasten (Passiva).

Uit de balans valt op te maken welke bezittingen wij hebben en hoe we die bezittingen gefinancierd hebben.

Balans

3 1 - 1 2 - 2 0 0 2

Activa		Passiva	
Vaste Activa		Eigen vermogen	
Inventaris	\$60.000,00	Aandelen	\$ 3.343.500,00
Nieuwwaarde vloot	\$8.600.000,00	Winstreserve	\$ 311.850,00
Afschrijvingen	-\$2.176.000,00	Totaal Eigen vermogen	\$ 3.655.350,00
Waarde vloot	\$6.424.000,00		
Totaal Vaste Activa	\$6.484.000,00	Vreemd Vermogen	
		Crediteuren	\$ 547.323,00
Vlottende Activa		Korte termijn leningen	\$ -
Kasvoorraad	\$2.509.670,00	Lange termijn leningen	\$ 5.785.190,00
Deposito's	\$10.000,00	Totaal Vreemd vermogen	\$ 6.332.513,00
Debiteuren	\$984.199,00		
Totaal Vlottende Activa	\$3.503.869,00		
Totale Activa	\$9.987.869,00	Totale Passiva	\$ 9.987.863,00

Balans

3 1 - 1 2 - 2 0 0 1

Activa		Passiva	
Vaste Activa		Eigen vermogen	
Inventaris	\$80.000,00	Aandelen	\$ 3.343.500,00
Nieuwwaarde vloot	\$8.600.000,00	Winstreserve	\$ 43.177,00
Afschrijvingen	-\$1.488.000,00	Totaal Eigen vermogen	\$ 3.586.677,00
Waarde vloot	\$7.112.000,00		
Totaal Vaste Activa	\$7.192.000,00	Vreemd Vermogen	
		Crediteuren	\$ 512.287,00
Vlottende Activa		Korte termijn leningen	\$ 150.000,00
Kasvoorraad	\$2.166.361,00	Lange termijn leningen	\$ 6.272.104,00
Deposito's	\$10.000,00	Totaal Vreemd vermogen	\$ 6.734.391,00
Debiteuren	\$952.710,00		
Totaal Vlottende Activa	\$3.129.071,00		
Totale Activa	\$10.321.071,00	Totale Passiva	\$ 10.321.068,00

Onze Vaste Activa is vergeleken met het vorige boekjaar gedaald, dit is te verklaren doordat er afschrijvingen hebben plaatsgevonden op zowel de vloot als de inventaris. Op de vloot, bestaande uit drie Beechcrafts 99 (15 stoelen) en een de Haviland Dash 8 (36 stoelen), die een nieuwwaarde van \$8.600.000 had is voor \$2.176.000 afgeschreven op de balansdatum. Op de inventaris, voornamelijk bestaande uit computers en overige apparatuur, is voor \$20.000 afgeschreven.

Wegens de gebeurtenissen van 11 september 2001 hebben wij ons beleid veranderd. We hebben besloten om de korte termijn lening met een relatief hoog rentepercentage van \$150.000 in zijn geheel af te lossen en onze winstreserve te verhogen met 622,26%. Hiervan zouden wij gebruik kunnen maken als het slechter gaat met de luchtvaartindustrie. We hebben wegens de goede resultaten van het vorige boekjaar besloten de deposito's te behouden. Hier investeren wij ieder kwartaal \$10.000 in.

Exploitatierekening



De exploitatierekening (ookwel de winst- en verliesrekening) geeft alle baten en lasten van dit jaar weer.

De exploitatierekening is afgebeeld in vijfvoud; een jaarexploitatierekening en vier kwartaalexploitatierekeningen.

E x p l o i t a t i e r e k e n i n g

2 0 0 2 (C u m u l a t i e f)

Bruto Omzet		\$9.856.350,00
Commissies	-\$884.406,00	
Terugbetalingen	-\$536.014,00	
Netto omzet uit passagiersvervoer		\$8.435.930,00
 Totale bedrijfskosten	 -\$7.332.414,00	
Bedrijfsresultaat uit passagiersvervoer		\$1.103.516,00
 Netto vrachtinkomsten	 \$0,00	
Financiële baten en lasten	-\$543.821,00	
Bedrijfsresultaat uit gewone bedrijfsvoering		\$559.695,00
 Overige winst	 \$0,00	
Overige verlies	\$0,00	
Bedrijfsresultaat (excl. Belastingaftrek)		\$559.695,00
 Belastingaftrek	 -\$165.192,00	
 Netto Bedrijfsresultaat		 \$394.503,00

Toelichting

Exploitatierekening 2002

Toelichting

De kernactiviteit van Frontier NV. bestaat uit het vervoeren van passagiers en niet uit het vervoeren van vracht. Dit verklaart waarom er geen inkomsten bij de Netto vrachtinkomsten zijn.

De Nettowinst wordt verdeeld over twee posten, de winstreserve (69,88%) en de dividenduitkeringen (30,12%). De winstreserve is vergeleken met het vorige jaar gestegen met 622,26%. Dit hebben wij gedaan in verband met de slechter wordende economie na 11 september 2001.

De post financiële baten en lasten bestaat geheel uit rentebetalingen van onze leningen.

Ieder kwartaal is er ruim \$2000 uitgegeven aan fondsen en organisaties die zich inzetten voor een beter milieu. Zie Sponsoring van goede doelen.

Wij willen ervoor zorgen dat wij zo veilig mogelijk kunnen vliegen en daarbij is het onderhoud van de vliegtuigen en de Opleidingen & Trainingen van het personeel belangrijk. Frontier is van mening dat er veel onderhoud en veel goed geschoold personeel voor nodig is om veiligheid te garanderen. Dit verklaart het hoge budget wat wij hiervoor uittrekken.

Specificatie Bedrijfskosten

	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Vlieggkosten	\$374.069,00	\$397.656,00	\$383.443,00	\$383.443,00
Brandstofkosten	\$308.232,00	\$330.849,00	\$325.159,00	\$355.835,00
Onderhoud	\$302.593,00	\$323.035,00	\$290.717,00	\$290.717,00
Passagiers service	\$249.379,00	\$275.104,00	\$255.629,00	\$255.629,00
Cabine service	\$47.664,00	\$48.482,00	\$49.918,00	\$48.842,00
Verzekering	\$18.900,00	\$18.900,00	\$18.900,00	\$18.900,00
Marketing	\$61.500,00	\$77.000,00	\$108.000,00	\$118.000,00
Extra personele beloningen	\$0,00	\$0,00	\$16.800,00	\$0,00
Training en Opleiding	\$25.000,00	\$25.000,00	\$25.000,00	\$25.000,00
Werving & Selectie	\$15.000,00	\$15.000,00	\$12.000,00	\$15.000,00
Sponsoring van goede doelen	\$2.002,00	\$2.002,00	\$2.002,00	\$2.002,00
Marktonderzoek	\$31.000,00	\$31.000,00	\$31.000,00	\$31.000,00
Lease Kosten	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Administratiekosten	\$150.000,00	\$150.000,00	\$150.000,00	\$150.000,00
Afschrijvingen	\$177.000,00	\$177.000,00	\$177.000,00	\$177.000,00
Overige kosten	-\$10.000,00	-\$10.000,00	-\$2.111,00	\$0,00

E x p l o i t a t i e r e k e n i n g

1 e K w a r t a a l

Bruto Omzet		\$2.390.345,00
Commissies	-\$217.521,00	
Terugbetalingen	-\$131.947,00	
Netto omzet uit passagiersvervoer		\$2.040.877,00
Totale bedrijfskosten	-\$1.752.339,00	
Bedrijfsresultaat uit passagiersvervoer		\$288.538,00
Netto vrachtkomsten	\$0,00	
Financiële baten en lasten	-\$141.924,00	
Bedrijfsresultaat uit gewone bedrijfsvoering		\$146.614,00
Overige winst	\$0,00	
Overige verlies	\$0,00	
Bedrijfsresultaat (excl. Belastingaftrek)		\$146.614,00
Belastingaftrek	-\$41.269,00	
Netto Bedrijfsresultaat		\$105.345,00

E x p l o i t a t i e r e k e n i n g

2 e K w a r t a a l

Bruto Omzet		\$2.492.664,00
Commisies	-\$223.412,00	
Terugbetalingen	-\$130.116,00	
Netto omzet uit passagiersvervoer		\$2.139.136,00
Totale bedrijfskosten	-\$1.861.028,00	
Bedrijfsresultaat uit passagiersvervoer		\$278.108,00
Netto vrachtinkomsten	\$0,00	
Financiële baten en lasten	-\$139.158,00	
Bedrijfsresultaat uit gewone bedrijfsvoering		\$138.950,00
Overige winst	\$0,00	
Overige verlies	\$0,00	
Bedrijfsresultaat (excl. Belastingaftrek)		\$138.950,00
Belastingaftrek	-\$41.685,00	
Netto Bedrijfsresultaat		\$97.265,00

E x p l o i t a t i e r e k e n i n g

3 e K w a r t a a l

Bruto Omzet		\$2.512.844,00
Commissies	-\$224.168,00	
Terugbetalingen	-\$111.067,00	
Netto omzet uit passagiersvervoer		\$2.177.609,00
Totale bedrijfskosten	-\$1.847.679,00	
Bedrijfsresultaat uit passagiersvervoer		\$329.930,00
Netto vrachtinkomsten	\$0,00	
Financiële baten en lasten	-\$132.698,00	
Bedrijfsresultaat uit gewone bedrijfsvoering		\$197.232,00
Overige winst	\$0,00	
Overige verlies	\$0,00	
Bedrijfsresultaat (excl. Belastingaftrek)		\$197.232,00
Belastingaftrek	-\$59.169,00	
Netto Bedrijfsresultaat		\$138.063,00

E x p l o i t a t i e r e k e n i n g

4 e K w a r t a a l

Bruto Omzet		\$2.460.497,00
Commissies	-\$219.305,00	
Terugbetalingen	-\$162.884,00	
Netto omzet uit passagiersvervoer		\$2.078.308,00
Totale bedrijfskosten	-\$1.871.368,00	
Bedrijfsresultaat uit passagiersvervoer		\$206.940,00
Netto vrachtinkomsten	\$0,00	
Financiële baten en lasten	-\$130.041,00	
Bedrijfsresultaat uit gewone bedrijfsvoering		\$76.899,00
Overige winst	\$0,00	
Overige verlies	\$0,00	
Bedrijfsresultaat (excl. Belastingaftrek)		\$76.899,00
Belastingaftrek	-\$23.069,00	
Netto Bedrijfsresultaat		\$53.830,00

L i q u i d i t e i t s o v e r z i c h t



In het liquiditeitsoverzicht (cashflow) is te zien wat wij hebben ontvangen en wat wij hebben uit gegeven dit jaar.

Het eindslado laat zien hoeveel we op de balansdatum in kas hebben.

L i q u i d i t e i t s o v e r z i c h t

2 0 0 2

	Kwartaal 5	Kwartaal 6	Kwartaal 7	Kwartaal 8	Cumulatief
Inkomsten					
Bruto omzet	\$1.434.207	\$1.495.598	\$1.507.706	\$1.476.298	\$5.913.809
Debiteuren	\$952.710	\$956.138	\$997.066	\$1.005.138	\$3.911.052
Emissie opbrengst	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Ontvangen leningen	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Terugontvangsten Deposito's ¹	\$10.000	\$10.000	\$10.000	\$10.000	\$40.000
Overige inkomsten/Verkoop					
Vliegtuigen	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Vrachtinkomsten	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Uitgave					
Commissies/Teruggave	-\$349.468	-\$353.528	-\$339.235	-\$382.189	-\$1.420.420
70% Operationele kosten	-\$1.202.084	-\$1.276.230	-\$1.262.364	-\$1.277.086	-\$5.017.764
Crediteuren	-\$512.287	-\$518.179	-\$546.956	-\$541.013	-\$2.118.435
Vennootschapsbelasting	-\$41.269	-\$41.685	-\$59.169	-\$23.069	-\$165.192
Aflossingen van leningen	-\$125.442	-\$122.933	-\$270.474	-\$118.065	-\$636.914
Inkoop eigen aandelen	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Deposito's ¹	-\$10.000	-\$10.000	-\$10.000	-\$10.000	-\$40.000
Dividendbetalingen	-\$20.000	-\$20.000	-\$25.000	-\$53.830	-\$118.830
Aankoop inventaris	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Netto Ontvangsten	\$136.367	\$119.181	\$5.574	\$86.184	\$347.306
Beginsaldo	\$2.176.361	\$2.308.729	\$2.427.911	\$2.433.486	\$2.176.361
Bankkrediet	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Eindsaldo per 31-12-2002					\$2.509.667

Toelichting

1. De vennootschap heeft ieder kwartaal \$10.000 geïnvesteerd in deposito's, de rente van de deposito's is verwerkt in de bruto omzet. De geïnvesteerde middelen zijn apart vermeld.

K e n g e t a l l e n

De kengetallen laten zien in hoeverre Frontier haar schulden kan aflossen en wat haar positie in de markt is.



Rentabiliteit Eigen Vermogen Cumulatief

Nettowinst	\$394.503,00
Gemiddeld Geïnvesteed Eigen vermogen	\$14.190.672,50
REV Cumulatief	2,78%

Rentabiliteit Eigen Vermogen Kwartaal 1

Nettowinst	\$105.345,00
Gemiddeld Geïnvesteed Eigen vermogen	\$3.429.349,50
REV kwartaal 1	3,07%

Rentabiliteit Eigen Vermogen Kwartaal 2

Nettowinst	\$105.345,00
Gemiddeld Geïnvesteed Eigen vermogen	\$3.429.349,50
REV kwartaal 2	3,07%

Rentabiliteit Eigen Vermogen Kwartaal 3

Nettowinst	\$97.265,00
Gemiddeld Geïnvesteed Eigen vermogen	\$3.507.154,50
REV kwartaal 3	2,8%

Rentabiliteit Eigen Vermogen Kwartaal 4

Nettowinst	\$53.830,00
Gemiddeld Geïnvesteed Eigen vermogen	\$3.655.350,50
REV kwartaal 4	1,47%

Rentabiliteit Vreemd Vermogen Kwartaal 1

Rentekosten	\$141.924,00
Gemiddeld Geïnvesteed Vreemd vermogen	\$6.873.116,00
RVV kwartaal 1	2,06%

Rentabiliteit Vreemd Vermogen Kwartaal 2

Rentekosten	\$139.158
Gemiddeld Geïnvesteed Vreemd vermogen	\$6.766.263,00
RVV kwartaal 2	2,05%

Rentabiliteit Vreemd Vermogen Kwartaal 3

Rentekosten	\$132.698,00
Gemiddeld Geïnvesteed Vreemd vermogen	\$6.582.47,50
RVV kwartaal 3	2,02%

Rentabiliteit Vreemd Vermogen Kwartaal 4

Rentekosten	\$130041,00
Gemiddeld Geïnvesteed Vreemd vermogen	\$6.388.390,50
RVV kwartaal 4	2,03%

Rentabiliteit Vreemd Vermogen Cumulatief

Rentekosten	\$543.821,00
Gemiddeld Geïnvesteed Vreemd vermogen	\$266.10.246,00
RVV 2002	2,04%

Rentabiliteit Totaal Vermogen Kwartaal 1

Bedrijfsresultaat voor rente & belasting	\$288.538,00
Gemiddeld Geïnvesteed Totaal vermogen	\$10302465,50
RTV kwartaal 1	2,80%

Rentabiliteit Totaal Vermogen Kwartaal 2

Bedrijfsresultaat voor rente & belasting	\$278.108,00
Gemiddeld Geïnvesteed Totaal vermogen	\$10.273.417,50
RTV kwartaal 2	2,70%

Rentabiliteit Totaal Vermogen Kwartaal 3

Bedrijfsresultaat voor rente & belasting	\$329.930,00
Gemiddeld Geïnvesteed Totaal vermogen	\$10.181.295,00
RTV kwartaal 3	3,24%

Rentabiliteit Totaal Vermogen Kwartaal 3

Bedrijfsresultaat voor rente & belasting	\$206.940,00
Gemiddeld Geïnvesteed Totaal vermogen	\$10.043.740,50
RTV kwartaal 4	2,06%

Rentabiliteit Totaal Vermogen Cumulatief

Bedrijfsresultaat voor rente & belasting	\$1.103.516,00
Gemiddeld Geïnvesteed Totaal vermogen	\$40.800.918,50
RTV 2002	2,70%

Liquiditeit Kwartaal 2002

Vlottende Activa & Liquide Middelen	\$3.503.869,00	
Kort Vreemd Vermogen	\$547.323,00	
Netto Werkkapitaal		
(Vlot. Activa + Liq. Midd. - Kort VV)	\$2.956.546,00	
Current Ratio		
(Vlot. Activa + Liq. Midd. / Kort VV)		640%
Quick Ratio		
(Vlot. Activa + Liq. Midd - Voorraden / Kort VV)		640%

Liquiditeit Kwartaal 1

Vlottende Activa & Liquide Middelen	\$3.268.867,00	
Kort Vreemd Vermogen	\$665.179,00	
Netto Werkkapitaal	\$2.603.688,00	
Current Ratio		491%
Quick Ratio		491%

Liquiditeit Kwartaal 2

Vlottende Activa & Liquide Middelen	\$3.424.977,00	
Kort Vreemd Vermogen	\$696.956,00	
Netto Werkkapitaal	\$2.728.021,00	
Current Ratio		491%
Quick Ratio		491%

Liquiditeit Kwartaal 3

Vlottende Activa & Liquide Middelen	\$3.438.624,00	
Kort Vreemd Vermogen	\$541.013,00	
Netto Werkkapitaal	\$2.897.611,00	
Current Ratio		636%
Quick Ratio		636%

Liquiditeit Kwartaal 4

Vlottende Activa & Liquide Middelen	\$3.503.869,00	
Kort Vreemd Vermogen	\$547.323,00	
Netto Werkkapitaal	\$2.956.546,00	
Current Ratio		640%
Quick Ratio		640%

K e n g e t a l l e n

S o l v a b i l i t e i t

	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Totaal vermogen	
Solvabiliteit 2002	\$ 3.655.350,00	\$ 6.332.513,00	\$ 9.987.863,00	
Solvabiliteitspercentage (EV/TV*100%)				37%
Debt Ratio (VV/TV*100%)				63%
Debt to Equity (VV/EV*100%)				173%
Solvabiliteit Kwartaal 1	\$ 3.472.022,00	\$ 6.811.841,00	\$ 10.283.863,00	
Solvabiliteitspercentage				34%
Debt Ratio				66%
Debt to Equity				196%
Solvabiliteit Kwartaal 2	\$ 3.542.287,00	\$ 6.720.685,00	\$ 10.262.972,00	
Solvabiliteitspercentage				35%
Debt Ratio				65%
Debt to Equity				190%
Solvabiliteit kwartaal 3	\$ 3.655.350,00	\$ 6.444.268,00	\$ 10.099.618,00	
Solvabiliteitspercentage				36%
Debt Ratio				64%
Debt to Equity				176%
Kwartaal 4	\$ 3.655.350,00	\$ 6.332.513,00	\$ 9.987.863,00	
Solvabiliteitspercentage				37%
Debt Ratio				63%
Debt to Equity				173%

Solvabiliteit per balansdatum

63% van de totale vermogensbehoefte is met vreemd vermogen gefinancierd. Het resterende deel (37%) wordt gefinancierd door het eigen vermogen van het bedrijf. In geval van liquidatie kan Frontier NV. voor 37% voldoen aan de verplichtingen van de verschaffers van het vreemde vermogen.

Liquiditeit per balansdatum

Doordat de kasvoorraad van Frontier NV. hoog is, kunnen wij als onderneming voor 640% voldoen aan de direct opeisbare betalingsverplichtingen.

Rentabiliteit per balansdatum

De verhouding tussen de inkomsten en het vermogen dat dit inkomen heeft verdiend. Van het RVV houdt dit dus in dat de verhouding vreemd vermogen en inkomsten 2,04% is. Van het REV houdt dit dus in dat de verhouding eigen vermogen en inkomsten 2,78% is en van het totaal (RTV) is de verhouding 2,8% Het eigen vermogen genereert dus de meeste inkomsten.

S W O T a n a l y s e

		Kansen			Bedreigingen			
		Uitbreiding	Nieuwe markten betreden en onderzoeken	Technische ontwikkelingen	Toename concurrentie	Achteruitgang van de economie	Oorlog, terrorisme	
Sterkten	Specialisatie luxe vluchten	3	3	1	2	0	0	9
	Hoog opgeleid personeel	2	3	3	0	0	0	8
	Sterke positie thuismarkt	4	3	0	1	2	0	10
Zwakten	Grote kasvoorraad	3	3	3	0	2	0	11
	Afvloeiing personeel (4,5%)	1	1	1	2	0	0	5
	Te weinig gevlogen	0	0	0	3	2	0	5
		13	13	8	8	6	0	

Legenda

- 0 = geen verband
- 1 = geen kans van slagen
- 2 = kleine kans van slagen
- 3 = kans van slagen
- 4 = grote kans van slagen

Toelichting 0

- Terrorisme of een mogelijk oorlog vormen geen bedreiging voor onze sterke en zwakke punten.
- De achteruitgang van de economie zal geen invloed vormen op specialisatie van luxe vluchten en op ons hoog opgeleid personeel.
- Het feit dat wij te weinig hebben gevlogen zal onze kans op uitbreiding, technische ontwikkelingen en het betreden en onderzoeken van nieuwe markten niet in de weg staan.

Toelichting 1

- Omdat het percentage afvloeiing personeel klein is, zal dit geen invloed hebben op een mogelijke uitbreiding.

Toelichting 2

- Bij achteruitgang van de economie is er een mogelijkheid dat de waarde van de kasvoorraad zal dalen.
- Tevens is er een kleine kans dat bij achteruitgang van de economie in combinatie met te weinig gevlogen mijlen de winst zal dalen ten opzichte van de concurrentie.

Toelichting 3

- Door onze sterke positie op de thuismarkt, het hoogopgeleide personeel en onze specialisatie in luxe vluchten is er voor ons een grote kans om nieuwe markten te betreden en te onderzoeken.
- Tevens kan de grote kasvoorraad bijdragen aan het financieren van technische ontwikkelingen en uitbreidingen.
- Aandachtspunt is echter dat de concurrentie kan toenemen doordat wij te weinig vliegen.

Toelichting 4

- Door onze sterke positie in de thuismarkt bestaat voor ons vrijwel zeker de mogelijkheid om uit te breiden.

T o e k o m s t V i s i e

Frontier verwacht het komende boekjaar haar positie in de markt te vergroten. Prognoses voorspellen een groei van 7,4%.

De groei zal grotendeels voortvloeien uit het uitbreiden van het bedrijf. Frontier is momenteel bezig met het opzetten van nieuwe diensten om de klant zo goed mogelijk te bedienen.

Wij willen in de toekomst meer gaan investeren in advertenties en promoties om onze naamsbekendheid uit te breiden. Naast de advertenties en promoties wil Frontier NV. meer gebruik gaan maken van vertegenwoordigers.

De Opleidingen & Trainingen en het onderhoud van de vloot heeft voor ons een hoge prioriteit. Hierdoor kunnen wij onze klanten luxe, comfort en royaliteit garanderen.

Uit de huidige lage bezettingsgraad blijkt dat de mensen nog niet overtuigd zijn van het feit dat vliegen de veiligste vorm van vervoer is. Wij verwachten dat de klanten dit na verloop van tijd zullen inzien.